

الجمهورية التونسية  
وزارة تكنولوجيات الاتصال  
والاقتصاد الرقمي



الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية  
Agence Nationale de Certification Electronique  
National Agency For Digital Certification

تقرير نشاط الوكالة

لسنة 2018

## الفهرس

4.....	2. التعريف بالوكالة:
5.....	2.1. المهام الموكولة إلى الوكالة.
6.....	2.2. مجلس المؤسسة.
7.....	3. أهم الإنجازات والأحداث لسنة 2018
7.....	3.1. بعث خدمات ومنتجات جديدة مطابقة للمعايير الدولية:
7.....	3.2. منظومة الختم الإلكتروني المرئي TN CEV 2D-Doc
9.....	3.3. منظومة DigiGo
9.....	3.4. جودة الخدمات و مطابقة المعايير الدولية في مجال المصادقة الإلكترونية
11.....	3.5. تطور عدد شهادات المصادقة الإلكترونية
12.....	3.6. المصادقة على وسائل التشفير:
12.....	3.7. الاستشارات التقنية:
13.....	3.8. التثبت من المطابقة:
14.....	3.9. التظاهرات الوطنية التي شاركت فيها الوكالة:
15.....	3.10. التظاهرات الدولية التي شاركت فيها الوكالة:
16.....	4. الإنجازات على المستوى المالي
16.....	4.1. الإيرادات
17.....	4.2. إنجازات ميزانية التصرف
19.....	4.3. إنجازات ميزانية التنمية
33.....	5. الموازنة الاجتماعية لسنة 2018

33.....	تطور عدد الأعوان : 5.1.
37.....	الإنتدابات ..... 5.2
37.....	الترقيات ..... 5.3
39.....	هيكلة الأجور ..... 5.4
40.....	التكوين والرسكلة :
42.....	تطور إستهلاك الطاقة الكهربائية ( 2018 - 2017 ) 5.5.
44.....	تطور إستهلاك الماء ( 2018 - 2017 ) 5.6.

## 1. التعريف بالوكالة:

مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية صنف "أ" تحت إشراف وزارة تكنولوجيات الإتصال والإقتصاد الرقمي

القانون عدد 83 لسنة 2000 المؤرخ في 9 أوت 2000 والمتعلق بالمبادلات والتجارة الإلكترونية، والذي أحدثت الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية بمقتضاه.

جويلية 2019

الأمر عدد 2331 لسنة 2000 المؤرخ في 10 أكتوبر 2000 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي :

القطب التكنولوجي الغزالـةـ طريق رواد كم 3.5 - أريانة

المقر الاجتماعي:

الأمر عدد 1044 لسنة 2008 المؤرخ في 14 افريل 2008 والمتعلق بالمصادقة على النظام الأساسي الخاص بأعوان الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية

النظام الأساسي:

الأمر عدد 1094 لسنة 2011 المؤرخ في 3 أوت 2011 المتعلق بالمصادقة على الهيكل التنظيمي للوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية

الهيكل التنظيمي:

الأمر الحكومي عدد 900 لسنة 2016 المؤرخ في 19 جويلية 2016 المتعلق بضبط شروط إسناد الخطط الوظيفية وشروط الإعفاء منها .

إسناد الخطط الوظيفية:

tuntrust@tuntrust.tn

العنوان الإلكتروني:

www.tuntrust.tn

موقع الواب:

## المراجع القانونية :

الأمر عدد 1667 لسنة 2001 المؤرّخ في 17 جويلية 2001 والمتعلق بالمصادقة على كراس الشروط الخاص بممارسة نشاط مزود خدمات المصادقة الإلكترونية.

الأمر عدد 1668 لسنة 2001 المؤرّخ في 17 جويلية 2001 والمتعلق بإجراءات الحصول على الموافقة لممارسة نشاط مزود خدمات المصادقة الإلكترونية.

قرار من وزير تكنولوجيات الاتصال و الاقتصاد الرقمي، المؤرّخ في 19 جويلية 2001 والمتعلق بضبط المعطيات التقنية المتعلقة بشهادات المصادقة الإلكترونية والوثوق بها.

قرار من وزير تكنولوجيات الاتصال و الاقتصاد الرقمي، المؤرّخ في 21 فيفري 2018 يتعلق بتقديح و اتمام القرار المؤرّخ في 19 جويلية 2001 المتعلق بضبط الموصفات التقنية لمنظومة احداث الامضاء الإلكتروني بإضفاء صبغة قانونية لمنظومة الختم الإلكتروني المرئي. TN CEV 2D-Doc

الأمر عدد 2639 لسنة 2008 المؤرّخ في 21 جويلية 2008 والمتعلق بضبط شروط وإجراءات توريد وتسويق وسائل أو خدمات التشفير عبر شبكات الاتصالات

### 1.1. المهام الموكولة إلى الوكالة

إنّ مهمّة الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية TUNTRUST تكمّن في :

- ضمان سلامة المعاملات والمبادلات الإلكترونية في ميادين التجارة الإلكترونية والإدارة الإلكترونية و الخدمات البنكية والمالية عن بعد...
- وضع اتفاقيات إعتراف متبادلة مع سلطات المصادقة الإلكترونية الأجنبية.
- توفير شهادات المصادقة الإلكترونية (إصدارها ، نشرها ، و إلغاؤها).
- البحث و التكوين في مجال الإمضاء الإلكتروني وتقنيات التشفير و هيكل المفتاح العمومي.
- اقتراح حلول لتأمين السلامة في نطاق المصادقة الإلكترونية للشبكات و الخدمات عبر الأنترنات وإنترانات
- المصادقة على وسائل التشفير و التثبت من مطابقة الوسائل المصادق عليها.
- منح رخص تعاطي نشاط مزود خدمات مصادقة إلكترونية

## 1.2. مجلس المؤسسة

عملاً بأحكام الأمر عدد 2331 لسنة 2000 المؤرخ في 10 أكتوبر 2000 والمتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وطرق تسيير الوكالة وخاصة الفصل عدد 4 منه، يتكون أعضاء مجلس المؤسسة من الأعضاء الآتي ذكرهم:

الصفة	الاسم واللقب	أعضاء المجلس
رئيس	السيدة سيرين التليلي	المدير العام للوكالة
عضو	السيد أسامة الشلي	ممثل عن رئاسة الحكومة
عضو	السيد نادر شوشان	ممثل عن وزارة الداخلية
عضو	السيد جمال ميري	ممثل عن وزارة الدفاع الوطني
عضو	السيد عبد الكريم شطورو	ممثل عن وزارة العدل
عضو	السيدة سناء الهواري	ممثل عن وزارة تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي
عضو	السيد خباب الحضري	ممثل عن وزارة التجارة
عضو	السيد وليد الشريف	ممثل عن وزارة المالية
عضو	السيدة عزيزة المرابطي	ممثل عن وزارة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
عضو	السيد لطفي جنان	ممثل عن البنك المركزي التونسي
عضو	السيد زياد الدریدي والذي تم تعويضه بالسيد مراد المليتي بدایة من 24 أکتوبر 2018	ممثل عن الوکالة التونسية للأنترنات
عضو	السيدة حميدة ساسي بدایة من 10 أوت 2017	مراقب الدولة

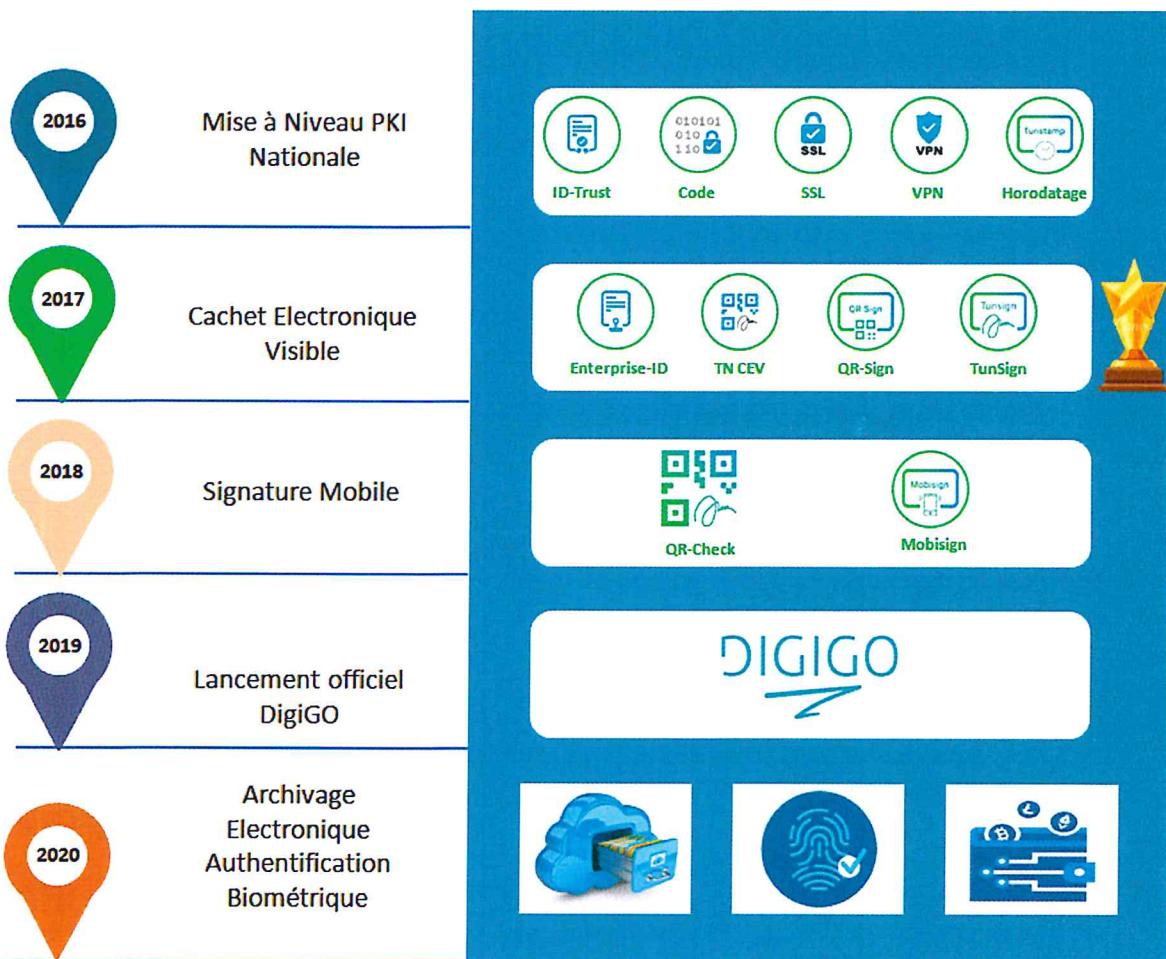
هذا وقد إجتمع مجلس المؤسسة في 4 مناسبات خلال سنة 2018 موزعة كما يلي:

- مجلس مؤسسة عدد 73 بتاريخ 04 ماي 2018
- مجلس مؤسسة عدد 74 بتاريخ 04 جويلية 2018
- مجلس مؤسسة عدد 75 بتاريخ 03 أكتوبر 2018
- مجلس مؤسسة عدد 76 بتاريخ 25 ديسمبر 2018

## 2. أهم الإنجازات والأحداث لسنة 2018

### 2.1. بعث خدمات و منتجات جديدة مطابقة للمعايير الدولية:

تعمل الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية على توفير مناخ ثقة وسلامة للمبادرات الإلكترونية لدعم تطوير الاقتصاد الرقمي، وذلك من خلال تطوير و تقديم باقة من المنتجات و الخدمات المواكبة للتطورات التكنولوجية في مجال المصادقة الإلكترونية و يبين الرسم البياني التالي تطور باقة خدمات الوكالة من سنة 2016 إلى سنة 2019 :



### 2.2. منظومة الختم الإلكتروني المرئي TN CEV 2D-DOC

تم وضع منظومة الختم الإلكتروني المرئي TN CEV 2D-DOC و التي تمكن من تأمين الوثائق الورقية و الإلكترونية الصادرة عن مختلف الهياكل و الإدارات على غرار شهادات الأجور، الشهادات العلمية، الفواتير، الوثائق البنكية، شهادات العمل و غيرها من الوثائق الإدارية.

و قد توجت هذه المنظومة بجائزة الرقمنة في القطاع العام « Mobile App for gov » في اطار الدورة الثالثة للمنتدى Tunis Digital Summit 2019.

و يتمثل الختم الإلكتروني المرئي TN CEV 2D-DOC الذي يوضع على الوثيقة المؤمنة في شكل رمز استجابة سريعة QR CODE يحتوي على البيانات الرئيسية المنصوص عليها في الوثيقة مذيلة بالإمضاء الإلكتروني للهيكل المصدر لها.

و في هذا الإطار تم اصدار منشور رئيس الحكومة عدد 22 لسنة 2018 المؤرخ في 26 جويلية 2018 حول اعتماد الختم الإلكتروني المرئي لتأمين الوثائق الإدارية لحث مختلف الهياكل العمومية على الانخراط بهذه المنظومة.

و تجدر الإشارة أن الختم الإلكتروني المرئي يمكن من التثبت من مصدر الوثيقة و من صحة محتواها سواء كانت في صيغتها الأصلية أو عند نسخها، و بذلك فإن اعتماد هذه التكنولوجية يبسط الإجراءات الإدارية خاصة من خلال إعفاء الأفراد و المؤسسات من أعباء إجراءات النسخ المطابقة للأصل. كما أن هذه التقنية تمكن من تأمين الوثائق ضد مخاطر التدليس و التزوير

يبين الجدول التالي أهم الإحصائيات حول استخدام الأختام الإلكترونية المرئية:

الموسمية	التاريخ	اسم الوثيقة	عدد الأختام الصادرة لحدود
وزارة التربية	ماي 2018	شهادات البكالوريا و ختم التعليم الأساسي و كشوف الاعداد	202906
السجل الوطني للمؤسسات	افريل 2018	السجل التجاري	144702
الجامعة المركزية	جويلية 2018	شهادة علمية	1855
الزيتونة تكافل	فيفري 2019	ملحق بنكي	565
المدرسة الوطنية للمهندسين بقرطاج	جوان 2018	شهادة علمية	565
المدرسة العليا للمواصلات	جويلية 2018	شهادة علمية	410
المدرسة الوطنية للإدارة	افريل 2018	شهادة مشاركة في دورات تكوينية	369
المعهد العالي لเทคโนโลยيا المعلومات والاتصال	افريل 2018	شهادة علمية	221
المعهد العالي للدراسات التكنولوجية في المواصلات بتونس	18نوفمبر 20	شهادة علمية	155

## 2.3. منظومة DIGIGO للتثبت من الهوية و الإمضاء الإلكتروني عبر الهاتف الجوال

يتمثل المشروع في تركيز منظومة بطاقةتعريف إلكترونية جديدة "DigiGO" للتثبت من هوية المواطن على الخط و تمكينه من إحداث إمضاءات إلكترونية موثوق بها عبر الهاتف الجوال، وقد تم الإعلان الرسمي عن هذه المنظومة في إطار فعاليات الدورة الثالثة لمنتدى تونس الرقمية 2019.

و يندرج هذا المشروع في إطار تنفيذ المخطط الوطني الإستراتيجي "تونس الرقمية 2020" في محوره المتعلق بالحكومة الإلكترونية. حيث توفر منظومة "DigiGO" ضمانات السلامة و سهولة الإستعمال المستوجبة لإجراء الخدمات الإدارية على الخط في مناخ من الثقة الرقمية.

هذا وتتوفر منظومة DigiGO عددا من المزايا الآتى ذكرها:

تبسيط إجراءات اقتناء بطاقة DigiGO من خلال اعفاء المواطن من اعباء التنقل إلى الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية للتثبت من هويته و تعويض هذا الإجراء بتقنيات الفيديو والتعرف على الوجه بواسطة الذكاء الاصطناعي للتثبت من هوية المواطن عن بعد عند طلب بطاقة DigiGo.

معالجة جميع الصعوبات التقنية المعترضة عند استعمال البطاقات الإلكترونية القديمة المؤمنة على حامل إلكتروني (بطاقة ذكية أو مفتاح USB) حيث توفر بطاقة DigiGo الجديدة استعمالاً مرن و سهلاً عبر الحاسوب و الهاتف الجوال.

علما أنه يعتزم وضع هذه المنظومة حيز الاستغلال مع موافى سنة 2019.

## 2.4. جودة الخدمات و مطابقة المعايير الدولية في مجال المصادقة الإلكترونية و نظام إدارة الجودة

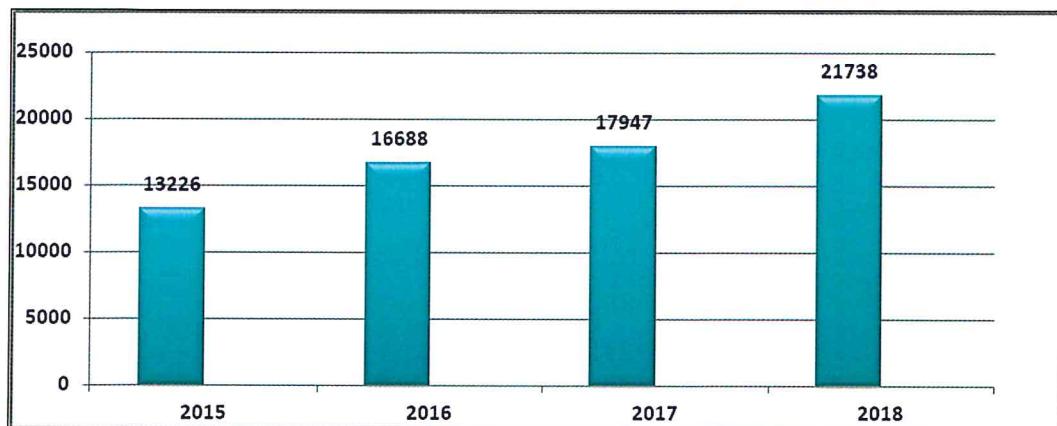
عملت الوكالة منذ سنة 2014 على تحسين جودة خدماتها و على مطابقة المعايير الدولية في مجال المصادقة الإلكترونية، و في ما يلي شهادات المطابقة التي تحصلت عليها الوكالة منذ سنة 2014 مع الحفاظ عليها إلى سنة 2018.

- الحفاظ على علامة جودة الاستقبال "مرحبا" و المتعلقة بتحسين الاستقبال و تعزيز الثقة مع حرفائها،
- الحصول على شهادة المطابقة للمعيار ETSI 102042 و المتعلقة بشهادات تأمين موزعات الواب من نوع SSL

- الحفاظ على شهادة المطابقة للمعايير الأوروبية ETSI 319 411-1, ETSI 319 411-2, ETSI 319 و المتعلقة بشهادات الإمضاء الإلكتروني و شهادات الأختام الإلكترونية و شهادات التوقيت الإلكتروني
- الحصول على شهادة النظام المتكامل Iso 9001v2015 و Iso27001v2013 والمتعلقة بالسلامة المعلوماتية وجودة الخدمات

## 2.5. تطور عدد شهادات المصادقة الإلكترونية

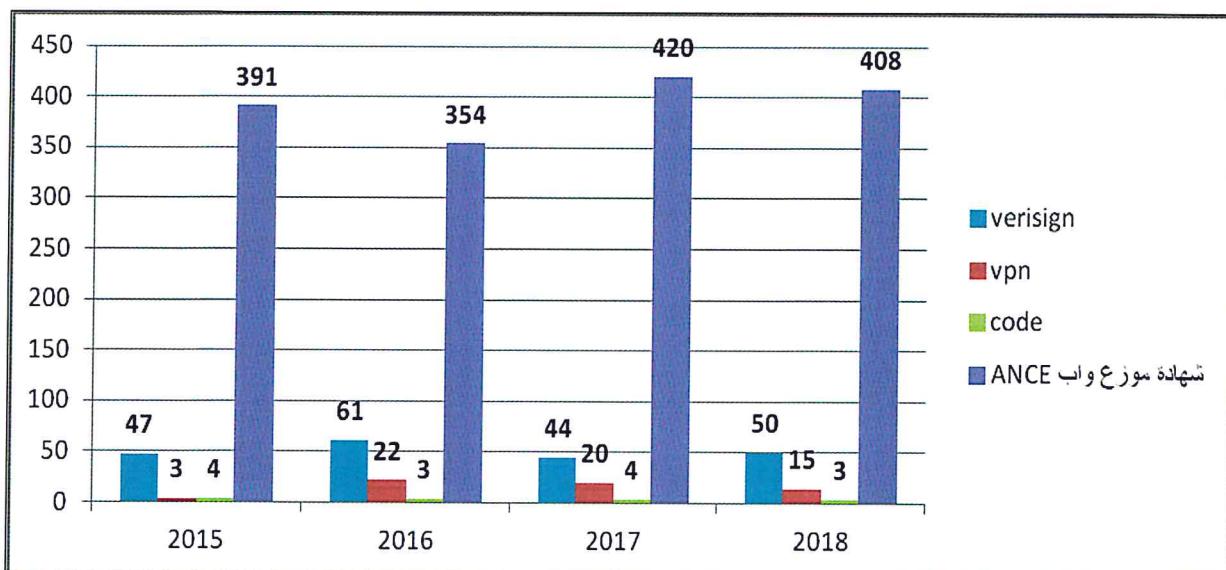
سجل عدد شهادات الإمضاء الإلكتروني تطوراً بنسق تصاعدي في الفترة الممتدة من 2015 إلى 2018 كما هو مبين في الرسم البياني 1 ويرجع هذا الارتفاع إلى الطابع الإلزامي لاستعمال الخدمات على الخط والإمضاء الإلكتروني في بعض التطبيقات الوطنية على غرار التصريح الجبائي عن بعد ومنظومة الشراءات على الخط Tuneps



تطور عدد شهادات الإمضاء الإلكتروني 2015 - 2018

أما بالنسبة لشهادات الموزعات والشبكات، فيشير الرسم البياني 2 إلى ضعف وركود عدد هذه الشهادات في الفترة الممتدة بين سنة 2015 وسنة 2018، ويرجع هذا الركود خاصة إلى عدم الإعتراف بشهادات الوكالة من قبل ناشري البرمجيات على غرار Firefox، ما دفع بعض حرفاء الوكالة إلى اقتناء شهادات من نوع Verisign لتأمين المواقع البنكية و مواقع التجارة الإلكترونية.

تطور عدد شهادات الموزعات والشبكات



## 2.6. المصادقة على وسائل التشفير:

يبين الجدول التالي عدد الملفات التي تمت دراستها خلال سنة 2018 حيث بلغت عدد الملفات 1044 ملف من بينها 774 ملفا من الصنف «أ» و 266 ملفا من الصنف «ب» و 4 ملفات من الصنف «ج». ويبين الجدول الموالي عدد الملفات الواردة على الوكالة خلال سنة 2018 حسب الصنف :

ملفات بصدد الدرس	الملفات التي لا تحتوي على التشفير	عدد شهادات المصادقة المسلمة				عدد الملفات			
-	16	المجموع	ج	ب	أ	المجموع	ج	ب	أ
		1028	4	264	760	1044	4	266	774

تطور النشاط :

يبين الجدول الموالي عدد شهادات المصادقة على وسائل التشفير حسب السنوات.

الفترة		أ	ب	ج	نسبة التطور السنوي (%)
من 1 جانفي إلى غاية موافى شهر ديسمبر 2015	740	239	6	985	-
من 1 جانفي إلى غاية موافى شهر ديسمبر 2016	804	256	4	1065	% 8
من 1 جانفي إلى غاية موافى شهر ديسمبر 2017	757	305	1	1063	% -0,1
من 1 جانفي إلى غاية موافى شهر ديسمبر 2018	760	264	4	1028	% - 3,3

## 2.7. الاستشارات التقنية:

يتمثل نشاط الاستشارات التقنية في اختبار الأجهزة الموردة قصد التحقق من إمكانية احتوائها على منظومة التشفير حيث يتم في صورة وجودها إخضاع هذه الأجهزة للمصادقة. ويساهم هذا النشاط في تدعيم آلية مراقبة وسائل التشفير الموردة، علما وأن هذه الخدمة توفر حاليا بصفة مجانية لفائدة الحرفاء. ويبين الجدول التالي عدد ملفات الاستشارات التقنية المقدمة منذ سنة 2015 وإلى غاية موافى سنة 2018 :

نسبة التطور	الملفات الواردة على الوكالة	الفترة
-	66	2015
% -15	56	2016
% -12,5	49	2017
% -22	38	2018

## 2.8. التثبت من المطابقة:

يندرج هذا النشاط في إطار عملية المراقبة الفنية عند التوريد لوسائل ومعدات التشفير التي تمت المصادقة عليها. و يبين الجدول التالي عدد شهادات التثبت من المطابقة منذ سنة 2015 وإلى موفي سنة 2018 والتي بلغ عددها الجملي 2351 شهادة .

نسبة التطور	عدد شهادات المطابقة	السنوات
-	1815	2015
% 21	2204	2016
% 6,7	2350	2017
% 2,3	2406	2018

## 2.9. التظاهرات الوطنية التي شاركت فيها الوكالة:

وقد تمثلت في :

نظمت الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية " after work " حول شهادة المصادقة في تونس لفائدة منخرطي نادي DSi يوم 27 فيفري 2018، حيث امتاز هذا اللقاء بالتقديم الثري لمختلف الخدمات الجديدة التي توفرها الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية TUNTRUST



## 2.10. التظاهرات الدولية التي شاركت فيها الوكالة:

وقد تمثلت في :

- المشاركة في الدورات التكوينية بفرنسا حول تحسين وتطوير البنية الشبكية والإعلامية للوكالة من 3 جوان 2018 إلى 9 جوان 2018 ومن 20 ماي إلى 26 ماي 2018 ومن 3 فيفري إلى 11 فيفري 2018.
- المشاركة في تدشين الجذر الوطني للسلطة القومية للمصادقة الإلكترونية بالسودان من 15 إلى 18 ماي 2018.
- المشاركة في ورشة عمل حول الإستراتيجيات والتشريعات مواجهة التحديات والتهديدات السيبرانية بأثيوبيا من 22 إلى 28 جويلية 2018.
- المشاركة في إعداد منظومة التوقيع الإلكتروني السوداني من 07 إلى 16 أوت 2018.



### 3. الإنجازات على المستوى المالي

#### 3.1. الإيرادات

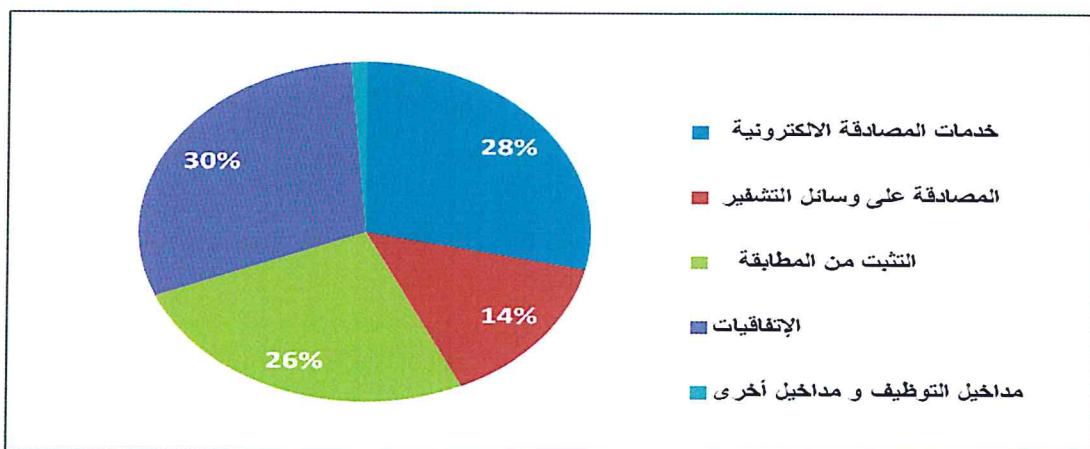
بلغ رقم المعاملات خلال 2018 ما قيمته 3898,425 أ د بنسبة إنجاز تقدر بـ 82 % مقارنة بما تمت برمجته بالميزانية لسنة 2018 والمقدرة بـ 4780 أ د ومحقا نسبه ارتفاع تقدر بـ 29 % مقارنة بسنة 2017.

و ترجع أسباب عدم تحقيق الإيرادات المبرمجة لسنة 2018 إلى التأخير الحاصل في انطلاق المشاريع الوطنية الهامة حيز الإنجاز الفعلي على غرار شركة النهوض بالرياضة promosport وشركة التأمين على المرض cnam.

(حساب الألف دينار)

البيانات	منجز 2017	مبرمج 2018	إنجازات 2018	نسبة تطور
شهادات المصادقة الالكترونية	1131	1500	1110,325	%-1,8
المصادقة على وسائل التشفير	584	750	563,230	%-3,5
الثبت من المطابقة	1113	1250	1008,450	%-9,4
الاتفاقيات	-	850	1170,700	%29
مداخيل التوظيف و مداخيل أخرى	193,220	430	45,720	-
<b>المجموع</b>	<b>3021,220</b>	<b>4780</b>	<b>3898,425</b>	<b>%29</b>

يمثل الرسم البياني أسفله توزيع رقم المعاملات بالنسبة لسنة 2018 على مختلف الأنشطة



### 3.2. انجازات ميزانية التصرف

بلغت مصاريف التصرف خلال سنة 2018 ما قدره 3735,302 أ.د، بنسبة إنجاز قدرها 90% مقارنة بالميزانية التقديرية بعنوان سنة 2018 التي قدرت بمبلغ 4168 أ.د محققة بذلك إرتفاعاً بنسبة 14 % مقارنة بسنة 2017. و فيما يلي، جدول تفصيلي يلي رسم بياني لنفقات التصرف للوكالة خلال سنة 2018 ونسبة الانجاز مقارنة بالتقديرات.

(بحساب الألف دينار)

نسبة الانجاز	ما تم صرفه	الميزانية التقديرية للتصرف	بيان النفقات
113%	323,027	287	مشتريات
115%	154,623	135	
101%	18,260	18	
127%	114,178	90	
80%	32,116	40	
96%	3,850	4	
95%	959,848	1 008	خدمات خارجية
97%	303,000	313	
95%	23,870	25	
96%	606,850	630	
65%	26,128	40	
69%	242,177	353	خدمات خارجية أخرى
45%	18,136	40	
98%	68,923	70	
103%	20,540	20	
82%	4,893	6	
71%	56,800	80	
47%	4,705	10	
71%	7,095	10	
76%	4,540	6	
47%	49,505	105	

النفقات البنكية و الخدمات الأخرى	6	7,040	117%
ضرائب و أداءات	20	33	167%
أعباء الأعوان و الأعباء الإجتماعية الأخرى	2 500	2 177	87%
المجموع	4 168	3 735,302	90%

وفي ما يلي تفسيرا لأهم الفوارق المسجلة على بعض حسابات الميزانية :

- تم إنجاز 115% من الفقرة "أدوات إعلامية" بإعتبار الوكالة الوكالة واصلت إقتناه شهادات مصادقة إلكترونية أجنبية خاصة بالموزعات من قبل شركة VERISIGN و COMMODO لفائدة عدد من الحرفاء الناشطين في القطاع الخاص وإستجابة لحاجياتهم إلى حين إدراج والإعتراف بالشهادة الجذر للوكالة في متصفحات الواب MOZILLA و OPERA.
- تم إنجاز 127% من الفقرة "الماء والكهرباء والغاز" ويرجع هذا بالأساس إلى الترفيع في التسuirارات الخاصة بالكهرباء خاصة.
- تم إنجاز 45% من الفقرة " مرتبات الوسطاء والأتعاب " يرجع بالأساس لعدم تعين وخلاص أتعاب مكتب التدقيق الجبائي قصد تسوية الملف الجبائي للوكالة
- تم إنجاز 103% من الفقرة " المساهمة في المنظمات الدولية" وذلك في إطار مساهمة الوكالة في عضوية المنظمات الدولية والإقليمية.
- تم إنجاز 47% من الفقرة " نفقات بريدية ونفقات الاتصالات " يرجع بالأساس لعدم خلاص فواتير كراء الموقع الاحتياطي من شركة إتصالات تونس.
- تم إنجاز 87% من الفقرة " أعباء الأعوان و الأعباء الإجتماعية الأخرى " نظرا لإستقالة 01 مهندس و 01 عون مختص إضافة إلى إلحاقي 02 مهندسين و 01 متصرف و 01 محل بالتعاون الفني.

### 3.3. إنجازات ميزانية التنمية

رصد مبلغ 41668 أذ لتنطحية نفقات التنمية و قد بلغت المصاريف المحتملة للتنمية ما يقارب 1534 أذ و بذلك تقدر نسبة الانجاز بـ 77 %. و في ما ي، جدول تفصيلي لنفقات التنمية للوكالة خلال سنة 2018 ونسبة الانجاز مقارنة بسنة 2017 :

البيانات	البرامج الاعلامية	تقديرات سنة 2018	إنجازات سنة 2018	نسبة الانجاز
داد منظومة إثبات وامضاء إلكتروني خاصية بالأجهزة المحمولة MOBILE-ID	2242,292	1460	1324,171	2018/2018
تم الإعلان عن طلب العروض عدد 06 développement d'une plateforme de signature électronique en ligne et à travers le mobile القسط مع شركة SIRAT بقيمة 102,340 أذ بينما القسط 2 بقيمة 159,490 أذ	261,830	350	-	2018/06
<p>- تم القيام بـ Audit de sécurité des systèmes للسنة الثانية بداية من 06 مارس 2019 أذ</p> <p>طلب العروض عدد 04 والمتعلق بـ 2017/04</p> <p>تم الإعلان عن طلب العروض عدد 02 والمتعلق بـ 2018/02</p> <p>تم الإعلان عن طلب العروض عدد 01 والمتعلق بـ 2018/01</p> <p>تم الإعلان عن طلب العروض عدد 01 والمتعلق بـ 2017/01</p> <p>تم الإعلان عن طلب العروض عدد 01 والمتعلق بـ 2016/01</p> <p>تم الإعلان عن طلب العروض عدد 01 والمتعلق بـ 2015/01</p> <p>تم القيام بـ Audit de certification selon le référentiel webtrust سبتمبر 2019 (215,760) أذ.</p> <p>في شهر جويلية 2019 (382,794) أذ.</p> <p>- تم القيام بـ Audit de certification- سبتمبر 2019 (17050 euros) أذ</p> <p>للتتحقق الدوري في خدمات المصادقة حسب المعيار ETSI</p>	382,794	160	296,195	2017

- تم القيام به في شهر لسنة الأولى Audit de certification

جوان 2019 (2013) 11,305 (أد)

audit à la certification du système de management intégré (SMI) qualité et sécurité de l'information relatif aux activités de l'ANCE, selon la norme ISO 9001 version 2015 et la norme ISO 27001 version

(2013)

تم إبرام ملحق مع شركة LINAGORA وذلك قصد Développement et mise en place d'une solution Managed PKI بحوالى 87,497 أد

Conception et Développement d'une plateforme de signature électronique en ligne et à travers le mobile المبنية مع شركة PROGRESS : HSM بقيمة 2018/06/06 عدد 69,377 أد .

تم الإعلان عن طلب العروض عدد 664,713 أد  
كماتم القيام بطلب العروض عدد 186,330 أد  
جمالية 255,707 1500

تحديث البنية التحتية التقنية وأركبة التقدم التكنولوجي في المعلومات والاتصال وسائل النقل

تم القيام بالإشتارة عدد 2 سيارات مصلحة وإبرام عقود الصنفية مع شركة STAFIM بكافة جملية 37,525 أد

تجهيزات خصوصية	-	-	1140,829
وسائل النقل	37,525	38	-
تم القيام بالإشتارة عدد 2 سيارات مصلحة وإبرام عقود الصنفية مع شركة STAFIM بكافة جملية 37,525 أد			
تحديث البنية التحتية التقنية وأركبة التقدم التكنولوجي في المعلومات والاتصال وسائل النقل	336,343	350	1269,702
تم القيام بالإشتارة عدد 2 سيارات مصلحة وإبرام عقود الصنفية مع شركة STAFIM بكافة جملية 37,525 أد			

تجهيزات حماية	-	-	1140,829	
تهيئة و إصلاح المباني	173	500	85,192	
Exécution de travaux 2018/06 عدد القيام بالاستشارة تم				
d'installation de porte en Aluminium, moustiquaire ainsi que la réparation des portes et fenêtres				
ainsi que la réparation des portes et fenêtres				
aluminiums du siège de l'ANCE) (تم الإنتهاء من الأشغال بتاريخ 02/06/2018 مع العلم				
(تم الإنتهاء من الأشغال بتاريخ 02/06/2018 مع العلم				
وأنه تم إبرام ملحق قصد الزراعة في حجم الطلبات).				
وأنه تم إبرام ملحق قصد الزراعة في حجم الطلبات).				
réaménagement des 2017/34 كما تم القيام بالإستشارة				
لـ 60,342—				
كميات تم القيام بالإستشارة جملية قدرت بـ				
60,342—				
Salles informatiques				
المجموع العام	٪ 77	1534,696	1998	3468,313

منحة صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والإتصال:

(بألف دينار)

البيانات			
	منجز 2018	مبرمج 2018	
مجموع الإيرادات	3898,425	4780	
نفقات التصرف	3735,302	4168	
فواضل ميزانية التصرف لسنة 2017	175,448	-	
منحة التصرف 2018	0	-	
نفقات التنمية	1534,696	1998	
فواضل ميزانية التنمية لسنة 2017	175,266		
منحة التنمية 2018	1422,285	1386	
المجموع العام	1422,285	1386	

## وفي ما يلي بيانات حول أهم طلبات العروض لسنة 2018 :

### طلب عروض عدد 2018/01

- موضوع طلب العروض: تعيين مكتب مختص معترف به للقيام بمهمة التدقيق طبقاً للمعايير WebTrust (قسط واحد).
- الأهداف المرسومة : الحصول على شهادة المطابقة للمعايير الدولية WebTrust الذي يمكن من إدراج شهادات الجذر للوكلة في متصفحات الواب mozilla firefox .
- نوعية الطلبية : دراسات في مجال الاعلامية وتكنولوجيا الاتصال (التدقيق).
- تاريخ الإعلان عن الصفقة : تم الإعلان عن طلب العروض أيام 25 و 26 أفريل 2018
- تاريخ فتح العروض: 24 ماي 2018.
- تاريخ المصادقة على تقرير تقييم العروض: 05 جويلية 2018
- معلومات حول الصفقة : طلب عروض غير مثير لسبب ضعف المنافسة.

### طلب العروض عدد 209/02

- موضوع طلب العروض: تعيين مكتب مختص معترف به للقيام بمهمة التدقيق طبقاً للمعايير WebTrust (قسط واحد).
- الأهداف المرسومة : الحصول على شهادة المطابقة للمعايير الدولية WebTrust الذي يمكن من إدراج شهادات الجذر للوكلة في متصفحات الواب mozilla firefox .
- نوعية الطلبية : دراسات في مجال الاعلامية وتكنولوجيا الاتصال (التدقيق).
- تاريخ الإعلان عن الصفقة : تم الإعلان عن طلب العروض أيام 21 و 22 و 23 جويلية 2018
- تاريخ فتح العروض: 20 أوت 2018.
- تاريخ المصادقة على تقرير تقييم العروض: 18 أكتوبر 2018
- معلومات حول الصفقة :
- صاحب الصفقة: المجمع Deloitte Afrique /Deloitte Canada LLP ممثل في شركة Deloitte Afrique بوصفها رئيساً للمجمع.
- مبلغ الصفقة: USD 370,078,290
- بداية الانجاز : 05 نوفمبر 2018
- ملاحظات : مشروع متواصل.

## طلب عروض عدد 2018/03

- موضوع طلب العروض: تعزيز الأسطول التقني للوكلة و مساحة التخزين (ويتضمن طلب العروض على ثلاثة أقساط).
- الأهداف المرسومة: تعزيز الأسطول التقني للوكلة و مساحة التخزين.
- نوعية الطلبية: التزود بمواد في مجال الاعلامية وتكنولوجيا الاتصال (معدات إعلامية).
- تاريخ الإعلان عن الصفقة: تم الإعلان عن طلب العروض أيام 20 و 21 و 22 سبتمبر 2018.
- تاريخ فتح العروض: 22 أكتوبر 2018.
- تاريخ المصادقة على تقرير تقييم العروض: 24 جانفي 2019 ( بالنسبة للقسط الأول والثاني) و 06 فيفري 2019 ( بالنسبة للقسط الثالث وذلك على الترتيب في مناقشة الأسعار).
- معلومات حول الصفقة :
  - بالنسبة للقسط الأول : تم الإعلان عن قسط غير مثير لعدم المشاركة.
  - بالنسبة للقسط الثاني :
    - صاحب الصفقة: شركة Focus Technology
    - مبلغ الصفقة: 250.356,000 أ.د
    - بداية الانجاز: 06 فيفري 2019
    - ملاحظات: تم الاستلام الوقتي للصفقة بتاريخ 10/05/2019.
  - بالنسبة للقسط الثالث :
    - صاحب الصفقة: شركة Bits Informatique
    - مبلغ الصفقة: 84.650,000 أ.د
    - بداية الانجاز: 12 فيفري 2019
    - ملاحظات: مشروع متواصل

## طلب عروض عدد 2018/04

- موضوع طلب العروض: طلب عروض وفقا للإجراءات المبسطة لاقتناء 03 GPS-NTP (ويتضمن طلب العروض قسط واحد).
- الأهداف المرسومة: تعزيز الأسطول التقني للوكلة.
- نوعية الطلبية: التزود بمواد في مجال الاعلامية وتكنولوجيا الاتصال (معدات إعلامية).
- تاريخ الإعلان عن الصفقة: تم الإعلان عن طلب العروض أيام 12 و 13 و 14 أكتوبر 2018.
- تاريخ فتح العروض: 12 نوفمبر 2018.
- تاريخ المصادقة على تقرير تقييم العروض: 28 نوفمبر 2018.
- معلومات حول الصفقة :
  - صاحب الصفقة: شركة ICT SYSTEMS
  - مبلغ الصفقة: 126.640,921 أ.د
  - بداية الانجاز: 15 ديسمبر 2018
  - ملاحظات: مشروع متواصل (تم تسليم المعدات بتاريخ 24/04/2019 وتمت برمجة التكوين أيام 23/07/2019 و 24/07/2019).

## طلب عروض عدد 2018/05

- **موضوع طلب العروض:** طلب عروض وفقا للإجراءات المبسطة والمتعلق بإكتتاب عقود تأمين لفائدة الوكالة لمدة ثلاثة سنوات (ويتضمن طلب العروض قسط واحد).
- **الأهداف المرسومة:** تغطية الأخطار المتعلقة بنشاط الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية والمسؤوليات المناطة بعهدها.
- **نوعية الطلبية:** التزود بخدمات في القطاعات الأخرى (تأمين).
- **تاريخ الإعلان عن الصفقة:** تم الإعلان عن طلب العروض أيام 02 و 03 نوفمبر 2018.
- **تاريخ فتح العروض:** 03 ديسمبر 2018.
- **تاريخ المصادقة على تقرير تقييم العروض:** 12 ديسمبر 2018.
- **معلومات حول الصفقة:**
  - صاحب الصفقة: شركة Loyed tunisien
  - مبلغ الصفقة: 27.503,895 أدى سنويا
  - بداية الانجاز: 01 جانفي 2019.
- **ملاحظات:** مشروع متواصل.

## طلب عروض عدد 2018/06

- **موضوع طلب العروض:** طلب عروض وفقا للإجراءات المبسطة وبالتفاوض المباشر المتعلق باقتناص حاوية مفاتيح مؤمنة HSM Réseau (ويتضمن طلب العروض قسط واحد).
- **الأهداف المرسومة:** تعزيز الأسطول التقني للوكالة.
- **نوعية الطلبية:** التزود بمعدات في مجال الإعلامية وتكنولوجيا الاتصال (معدات إعلامية).
- **تاريخ الإعلان عن الصفقة:** 06 نوفمبر 2018 (تاريخ دعوة العارض لتقديم عرض).
- **تاريخ فتح العروض:** 12 ديسمبر 2018.
- **تاريخ المصادقة على تقرير تقييم العروض:** 07 جانفي 2019.
- **معلومات حول الصفقة:**
  - صاحب الصفقة: شركة BFI
  - مبلغ الصفقة: 186.330,200 أدى
  - بداية الانجاز: 17 جانفي 2019.
- **ملاحظات:** مشروع متواصل.

## طلب عروض عدد 2018/07

- موضوع طلب العروض: طلب عروض وفقا للإجراءات المبسطة والمتعلق بتوفير خدمة نقل للأعون الوكالة لمدة ثلاثة سنوات (ويتضمن طلب العروض قسط واحد).
  - الأهداف المرسومة : تأمين خدمة نقل لفائدأة أعون الوكالة
  - نوعية الطلبية : التزود بخدمات في القطاعات الأخرى (نقل).
  - تاريخ الإعلان عن الصفقة : تم الإعلان عن طلب العروض أيام 14 و 15 ديسمبر 2018.
  - تاريخ فتح العروض: 16 جانفي 2019.
  - تاريخ المصادقة على تقرير تقييم العروض: 22 جانفي 2019.
  - معلومات حول الصفقة :
- صاحب الصفقة: شركة Freedom Tours
- مبلغ الصفقة: المبلغ السنوي الأدنى : 25.423,200 د. وللمبلغ السنوي الأقصى : 30.602,000 د.
  - بداية الانجاز : 12 فيفري 2019.
- ملاحظات : مشروع متواصل.

## طلب عروض عدد 2018/08

- موضوع طلب العروض: طلب عروض وفقا للإجراءات المبسطة بالتفاوض المباشر والمتعلق بتوفير خدمة أعوان الحراسة وأعون استقبال لمدة سنتين (ويتضمن طلب العروض قسط واحد).
  - الأهداف المرسومة : تأمين خدمات حراسة واستقبال لفائدة الوكالة.
  - نوعية الطلبية : التزود بخدمات في القطاعات الأخرى (حراسة واستقبال).
  - تاريخ الإعلان عن الصفقة : 18 جانفي 2019 (تاريخ دعوة العارض لتقديم عرض).
  - تاريخ فتح العروض: 18 جانفي 2019.
  - تاريخ المصادقة على تقرير تقييم العروض: 18 جانفي 2019.
  - معلومات حول الصفقة :
- صاحب الصفقة: شركة Itissalia Services
- مبلغ الصفقة: 104.812,344 د. سنويا
  - بداية الانجاز : 19 جانفي 2019.
- ملاحظات : مشروع متواصل.

## طلب عروض عدد 09/2018

- **موضع طلب العروض:** إرساء منظومة للإدارة وإصدار جميع أنواع الشهادات على الخط (ويتضمن طلب العروض قسط واحد).
- **الأهداف المرسومة :** تأمين ورقمنة الاجراءات الادارية على الخط.
- **نوعية الطلبية :** دراسات في مجال الاعلامية وتكنولوجيا الاتصال (خدمات الهندسة :développement).
- **تاريخ الإعلان عن الصفقة :** تم الإعلان عن طلب العروض أيام 26 و 27 جانفي 2019.
- **تاريخ فتح العروض:** 11 فيفري 2019.
- **تاريخ المصادقة على تقرير تقييم العروض:** 04 أفريل 2019.
- **معلومات حول الصفقة :**
  - صاحب الصفقة: المجمع Cynapsys/NG SIGN ممثل في شركة Cynapsys بوصفها رئيسا للمجمع.
  - مبلغ الصفقة: 259.896.000 أد
  - بداية الانجاز : 29 أفريل 2019.
  - ملاحظات: مشروع متواصل.

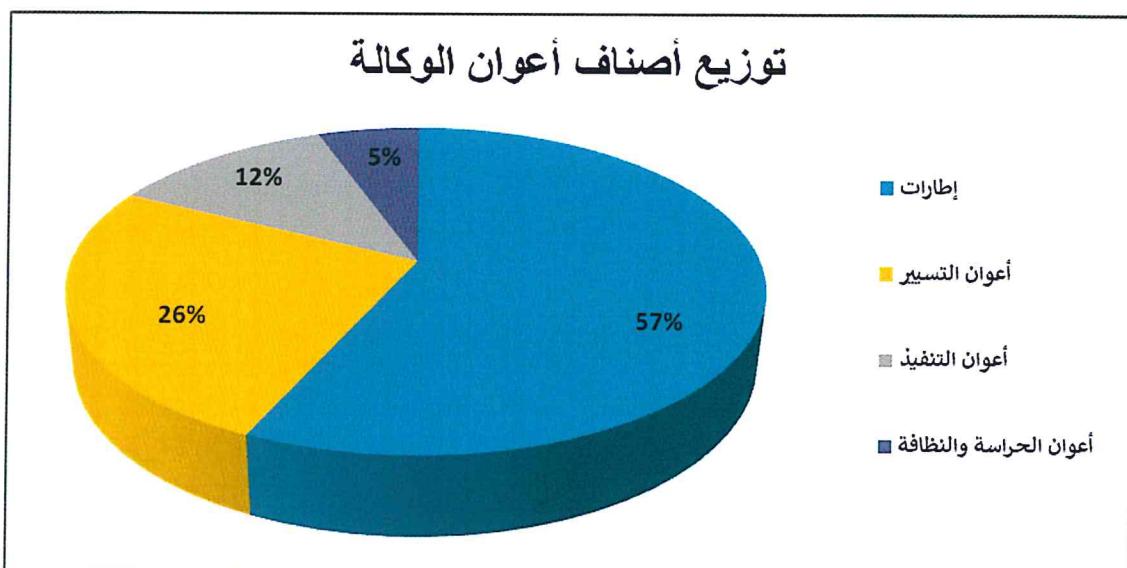
## 4. الموازنة الإجتماعية لسنة 2018

### 4.1. تطور عدد الأعوان :

شهدت سنة 2018 تراجع في عدد الأعوان مقارنة مع سنة 2017 وحسب التفصيل الموالي:

- تطور نسبة التأثير إلى 56.66% سنة 2018 مقابل 52% سنة 2017،
- 80% من عدد الأعوان هم دون سن 40 ويشكلون القاعدة العريضة من هرم الشريحة العمرية بينما يمثل الأعوان في سن الأربعين (40) فما فوق القمة الحادة من الهرم بنسبة 20%.
- بلغ عدد النساء 46 وهو ما يمثل 51% من المجموع العام للأعوان (الرسم البياني عدد 1).

يبين الرسم البياني التالي توزيع عدد أعوان الوكالة لسنة 2018 حسب السلك :



يبين الجدول التالي توزيع عدد أعوان الوكالة لسنة 2018 حسب السلك :

الوضعية الإدارية	الخطة	العدد حسب الخطة	عدد الذكور	عدد الإناث
	مهندس رئيس	8	6	2
	متصرف أول	4	4	
	مهندس أول	9	4	5
	محلل أول	1	1	
	متصرف	7	3	4
	محلل	7	3	4
	المجموع (1)	36	21	15
	ملحق إدارة	5	1	4
	تقني	10	4	6
	كاتب	1		1
	تقني مساعد	2		2
	عون مختص صنف 6	2	2	
	المجموع (2)	20	7	13
	عون إدارة	2		2
	عون مختص صنف 5	1	1	
	عون مختص صنف 4	2	2	
	عون خدمات صنف 1	1	1	
	المجموع (3)	6	4	2
	أعوان حراسة و تنظيف	5	1	4
	المجموع (4)	5	1	4
	المديرة العامة ( أستاذ مساعد )	1		1
	مدير الموارد	1	1	
	المجموع (5)	2	1	1
	مهندس رئيس	5	4	1
	متصرف أول	1		1
	مهندس أول	4	1	3
	محلل	1	1	
	متصرف	2	1	1
	ملحق إدارة	1		1
	تقني مساعد	1		1
	عون ادارة	3	1	2
	عون مختص صنف 5	2	2	
	المجموع (6)	20	10	10
	تقني	1		1
	المجموع (7)	1		1
	المجموع العام	90	44	46

القارئين

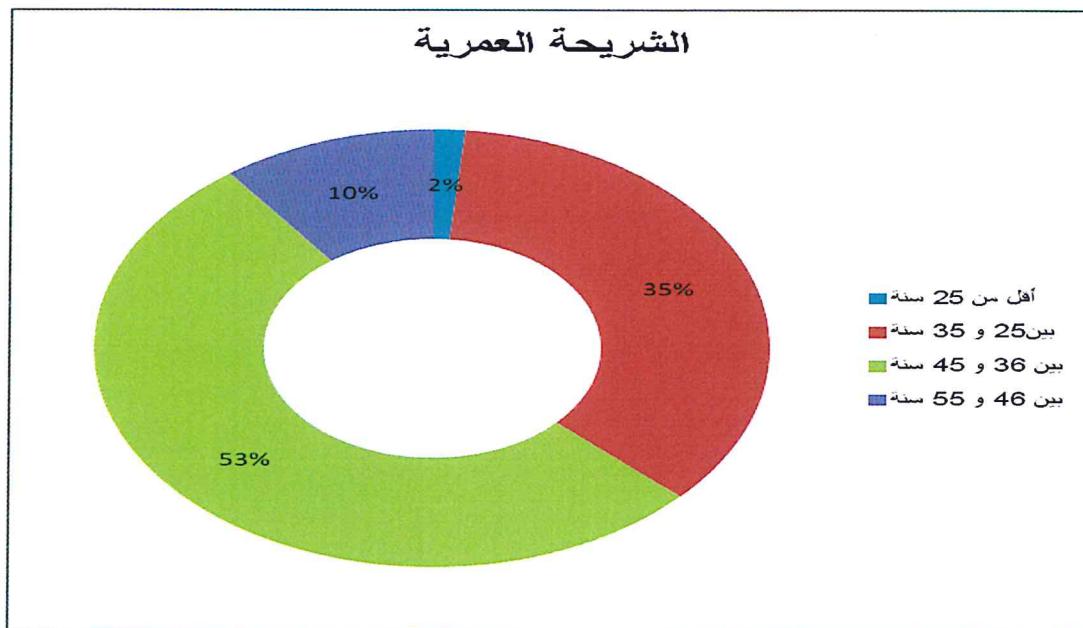
الملحقين لدى الوكالة

الملحقين  
خارج الوكالة

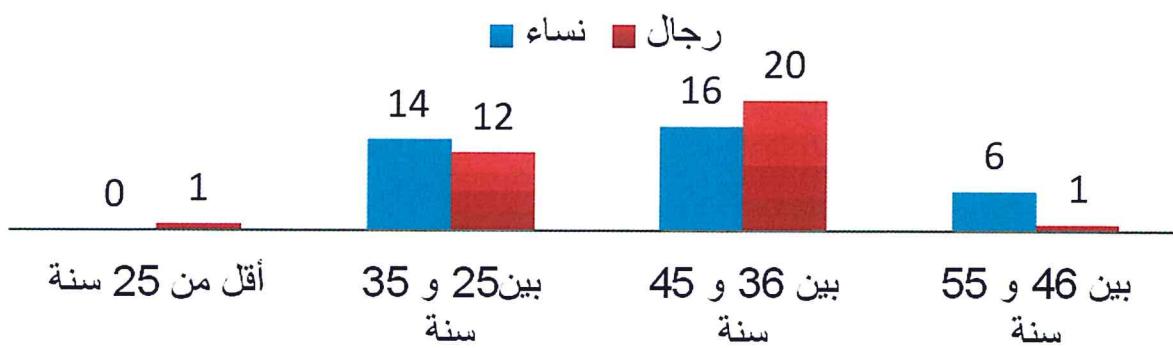
حالات عدم المباشرة

## الشريحة العمرية :

يبين الرسم البياني التالي توزيع عدد أعون الوكالة لسنة 2018 حسب الشريحة العمرية:



## توزيع الأعون المباشرين حسب الشريحة العمرية والجنس



## توزيع الغيابات

إطار		تسخير		تنفيذ		
عدد أيام الغياب	عدد الأعوان المتغيبين	عدد أيام الغياب	عدد الأعوان المتغيبين	عدد أيام الغياب	عدد الأعوان المتغيبين	
112	17	35	5	85	7	مرض عادي
30	1	720	2	-	-	مرض طويل الأمد
120	2	-	-	-	-	عطلة ولادة
240	2	-	-	-	-	عطلة أمومة
112	25	57	11	46	9	عطلة استثنائية
-	-	-	-	-	-	عطلة بدون أجر

## د- تطور الإحالات على التقاعد

المجموع	إطار	تسخير	تنفيذ	
1	1			إنجازات سنة 2017
				إنجازات سنة 2018
				توقعات سنة 2019
1		1		توقعات سنة 2020
2	1	1		المجموع العام

## 4.2. الإنذابات

المرجع : قانون الإطار لسنة 2018 المضمن بميزانية الوكالة والمصادق عليها بمقتضى مقرر السيد وزير تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي عدد 6 بتاريخ 9 جانفي 2018 . وقد تمت موافاة أعضاء اللجنة بنسخة من مقرر الميزانية.

اجتمعت لجنة المنازرة الخارجية للإنذاب في خطة مهندس أول أيام 28 مارس و10 ماي و29 ماي 2018 لتحديد مقاييس وإجراءات المنازرة وتم على إثره تعديل صياغة بلاغ الإنذاب والإذن للوكالة بنشره على الموقع الرسمي وفي الصحف اليومية أيام 18 و19 و20 و21 جوان 2018.

كما اجتمعت لجنة المنازرة الخارجية للإنذاب في خطة مهندس أول يوم الاثنين 27 أوت 2018 لتحديد قائمة المترشحين المقبولين لمرحلة الانتقاء الأولى وعدهم 36 وتم على إثره إسناد الأعداد حسب المقاييس المضبوطة سلفا من قبل لجنة المنازرة ثم تم ترتيب الملفات تفاضليا وفق الأعداد المتحصل عليها المترشحين وإعداد قائمة نهائية للمقبولين الذين سوف تتم دعوتهم بمكاتب فردية لارسال ملفاتهم المتضمنة للمؤيدات اللازمة. وأفضت نتائج المنازرة إلى نجاح 3 مهندسين أول.

الخطة	عدد الخطط	الإعلامية وتكنولوجيات الاتصال	تقدّم مراحل الانجاز	الإنجاز
مهندس أول	03	إتحاد المعدين بأمر بمراكيز عملهم أيام 12 و24 مارس و8 أفريل 2019	تم الانتهاء من تنفيذ كافحة المنازرات الخارجية للإنذاب بعنوان سنة 2018	
المجموع	03			

## 4.3. الترقيات

عملا بمقتضيات الفصلين 26 و27 من النظام الأساسي الخاص بأعون الوكالة ومواصلة لجهودات دعم تحسين المسار المهني للأعون نحو الأفضل تمت برمجة الترقيات بعنوان سنة 2018 والموزعة كما يلي :

- (02) ترقية إلى خطة مهندس عام.
- (02) ترقية إلى خطة مهندس رئيس.
- (02) ترقية إلى خطة محل عن طريق التكوين المستمر.
- (01) ترقية إلى خطة عون مختص صنف 6.

اجتمعت لجنة المنازرة الداخلية للترقية إلى خطة مهندس رئيس بعنوان سنة 2018 أيام 16 أكتوبر و 23 نوفمبر 2018 وقد تم تحديد مقاييس وإجراءات المنازرة والإذن للوكالة بفتح باب الترشح والإعلان عن المنازرة. حيث تم الاتفاق على ما يلي :

- بداية قبول الترشحات : 4 ديسمبر 2018
- تاريخ ختم الترشحات : 8 جانفي 2019
- تاريخ فتح الملفات وتقييمها : 9 جانفي 2019
- تاريخ المحادثة : 11 جانفي 2019
- عدد الخطط المفتوحة للتناظر : 02

كما تم تحديد محاور وعناصر التقييم بعد المصادقة عليها من قبل أعضاء اللجنة.

كما اجتمعت لجنة الداخلية للترقية إلى خطة عون مختص صنف 6 المنازرة أيام 16 أكتوبر و 23 نوفمبر 2018 وقد تم تحديد مقاييس وإجراءات المنازرة والإذن للوكالة بفتح باب الترشح والإعلان عن المنازرة. حيث تم الاتفاق على ما يلي :

- بداية قبول الترشحات : 4 ديسمبر 2018
- تاريخ ختم الترشحات : 8 جانفي 2019
- تاريخ فتح الملفات وتقييمها : 9 جانفي 2019
- عدد الخطط المفتوحة للتناظر : 01

كما تم تحديد محاور وعناصر التقييم بعد المصادقة عليها من قبل أعضاء اللجنة.

مدى الإنجاز	ترقية عن طريق مناظرة داخلية بالملفات	الخطة المقترن الترقية إليها
سيتم استكمال إجراءات المنازرة خلال سنة 2019	2	مهندس عام
تمت ترقية تقني إلى خطة محل في بداية سنة 2018	2	محل
تم الانتهاء من تنفيذ هذه المناظرات بعنوان سنة 2018	2	مهندس رئيس
	1	عون مختص ..
	7	المجموع

#### 4.4. هيكلة الأجر :

بلغ حجم الأجر إلى موفي سنة 2018 حوالي 1700 ألف دينار أي بنسبة تراجع تقارب 26.35 % بالنسبة لسنة 2017 (2308.290 ألف دينار) ويرجع هذا التراجع إلى وجود حالات المغادرة والإلحاق خلال سنة 2018.

#### ◀ الإحاطة الاجتماعية والصحية

راهنـت الوكـالـة مـنـذ إـحـدـاثـهـا عـلـى مـواـصـلـة إـحـاطـةـ أـعـوـانـها إـجـتمـاعـيـا وـصـحـيـاـ إـيمـانـاـ مـنـها بـأنـ تـدعـيمـ العملـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـصـحـيـ دـاخـلـ المؤـسـسـةـ شـرـطاـ أـسـاسـياـ لـتـحسـينـ مـرـدـودـيـةـ الـأـعـوـانـ حيثـ سـجـلتـ الوـكـالـةـ لـذـلـكـ خـلـالـ سـنـةـ 2018ـ إـرـفـاقـاـ مـلـحوـظـاـ فـيـ عـدـدـ الـمـنـتـفـعـيـنـ بـالـخـدـمـاتـ الصـحـيـةـ وـذـلـكـ فـيـ إـطـارـ تـطـبـيقـ الـإـقـاـقـيـةـ الـإـطـارـيـةـ بـيـنـ تـعاـونـيـةـ الـبـرـيدـ وـالـاتـصـالـاتـ وـالـمـؤـسـسـاتـ الـمـنـخـرـطـةـ بـهـاـ لـتـنظـيمـ أـنـشـطـةـ الـمـرـكـزـ الطـبـيـ وـالـاجـتمـاعـيـ بـتـونـسـ وـالـوـحدـاتـ الصـحـيـةـ الـجـهـوـيـةـ وـالـتـيـ تـهـدـيـ إـلـىـ:

- المحافظة على إستمرارية الخدمات الطبية المقدمة بالمركز الطبي والاجتماعي والوحدات الصحية الجهوية التابعة له وتدعمها،
- تحسين الخدمات الصحية المقدمة والإرتقاء بالجانب الطبي والاجتماعي،
- الإحاطة بالموارد البشرية والحفاظ على صحة الأعون، باعتبارهم العنصر الأساسي لنقدم المؤسسة وازدهارها،
- مزيد تفعيل دور المؤسسة وتشريكها في المجالات الصحية والاجتماعية للأعون والإطارات.

كما سـعـتـ الوـكـالـةـ إـلـىـ إـحـاطـةـ كـافـةـ الـأـعـوـانـ وـتـعـلـقـتـ أـسـاسـاـ بـالـمـحاـوـرـ التـالـيـةـ:

- التأمين والإحاطة الاجتماعية والصحية بالانحراف في تعاونية البريد والاتصالات،
- إسناد قروض وإعانات اجتماعية للأعون من قبل التعاونية،
- إسناد التذاكر المطعمية،
- إسناد وحدات هاتفية BUSINESS CORPORATE،
- توفير لباس الشغل لفائدة أعون الخدمات والسيارة،
- تأمين نقل الأعون،
- ترخيص لرؤساء الدوائر بالوكالة في استعمال سيارات مصلحة بصفة ثانوية لأغراض شخصية ومقطوعات وقد كلما اقتضت الحاجة في إطار ضمان استمرارية العمل.

## التكوين والرسكلة :

تبقى الموارد البشرية من أكبر العناصر التي توليها الوكالة عناية خاصة، وذلك للتحكم في التكنولوجيات الحديثة ومسايرة التطور العلمي وأساليب التعامل مع المعلومة ضماناً لجودة العمل وإستمرارية المؤسسة. وفي هذا الإطار حرصت الوكالة خلال سنة 2018 على تشريك إطارات وأعوان الوكالة في العديد من النظاهرات والتربيصات التقنية ذات العلاقة ب مجالات نشاطها والإدارية وكذلك على تنظيم عدة حلقات للتكوين والرسكلة في مختلف ميادين الإختصاص ذات العلاقة بنشاطها (التجارة الإلكترونية، الإمضاء الإلكتروني، التشفير،...) قصد تمكين إطاراتها وأعوانها من تنمية وتطوير كفاءاتهم وقدراتهم العلمية والتقنية وحيث حققت الوكالة معدل 5 أيام تكوين لكل عون خلال سنة 2018.

أما على مستوى النهوض بالتأطير ودعم خبرات و المعارف الإطارات والأعون فقد تم تنفيذ مخطط تكويني لسنة 2018 في كافة ميادين العمل سواء كانت تقنية منها أو تلك الدخلة في مجال التصرف الإداري والمالي . حيث وفي إطار تنمية مواردها البشرية ورسكلتهم قامت الوكالة طيلة سنة 2018 بتوفير 20 دورة تكوينية لمختلف أعون الوكالة في مجالات ذات علاقة بإختصاصاتهم موزعة كما يلي :

2018		2017		2016		مجالات التكوين
عدد المشاركين	عدد الحلقات	عدد المشاركين	عدد الحلقات	عدد المشاركين	عدد الحلقات	
43	7	30	6	39	9	التكوين في المجال التقني
3	2	20	7	25	7	التكوين في مجال المطابقة للمواصفات
2	2	4	3	1	1	التصرف في الموارد البشرية
7	5	12	6	3	2	المحاسبة والمالية
2	1	2	1	11	3	الصفقات العمومية
-	-	1	1	-	-	السيافة الدافعية
-	-	1	1	-	-	حماية الاشخاص والممتلكات
-	-	5	3	-	-	التدقيق الداخلي والرقابة الإدارية
1	1	-	-	-	-	تقنيات التعبير باللغة العربية
1	1	1	1	-	-	معالجة الجداول Excel
11	1	42	1	-	-	مدونة السلوك وأخلاقيات العون العمومي
70	20	118	30	79	22	المجموع

في إطار الشراكة بين الوكالة ومؤسسات البحث العلمي والتكنولوجي قامت مصالح الوكالة بمساندة المؤسسات الجامعية من خلال توفير مشاريع ختم الدراسة في مجالات المصادقة الإلكترونية والامضاء الإلكتروني وتأمين الشبكات والمنظومات وتأطير المتخرجين وعدهم 7.

**تطور استهلاك الطاقة الكهربائية (2018 – 2017)**

مقارنة بين 2018 و 2017				2018		2017		الفترة
مقارنة الكلفة		مقارنة الكمية		الكلفة (بالدينار)	الكمية (Kwh)	الكلفة (بالدينار)	الكمية (Kwh)	
نسبة الفارق (%)	الفارق	نسبة الفارق (%)	الفارق					
15,380	1128,694	16,125	5079	8467,358	36577	7338,664	31498	جانفي
0,307	22,477	-0,579	-182	7350,924	31267	7328,447	31449	فيفري
58,910	3130,875	68,209	14864	8445,582	36656	5314,707	21792	مارس
37,367	1818,968	43,768	8600	6686,803	28249	4867,835	19649	أبريل
55,937	2800,657	55,063	11131	7807,507	31346	5006,850	20215	ماي
24,007	1530,579	17,662	4724	7906,099	31470	6375,520	26746	جوان
8,424	780,611	0,937	380	10046,867	40920	9266,256	40540	جويلية
29,401	2606,076	22,222	8582	11469,968	47202	8863,892	38620	أوت
45,755	3776,088	13,182	4730	12028,931	40612	8252,843	35882	سبتمبر
86,708	5472,681	27,397	7244	11784,284	33685	6311,603	26441	أكتوبر
61,522	3601,590	28,300	6865	9455,713	31123	5854,123	24258	نوفمبر
25,244	2116,723	-2,736	-999	10501,773	35517	8385,050	36516	ديسمبر
448,962	28786,019	289,550	71018	111951,809	424624	83165,790	353606	المجموع

## تطور إستهلاك الماء (2018 - 2017)

مقارنة 2017 و 2018				2018		2017		الفترة
مقارنة الكلفة		مقارنة الكمية						
نسبة الفارق (%)	الفارق	نسبة الفارق (%)	الفارق	الكلفة (بالدينار)	الكمية (متر مكعب)	الكلفة (بالدينار)	الكمية (متر مكعب)	
-95,637	-447,200	-106,522	-196	467,600	184	914,800	380	الثلاثية الأولى
-14,373	-90,896	-19,342	-47	632,400	243	723,296	290	الثلاثية الثانية
-60,392	-348,400	-68,778	-152	576,900	221	925,300	373	الثلاثية الثالثة
-16,624	-91,300	-21,905	-46	549,200	210	640,500	256	الثلاثية الرابعة
-187	-977,796	-217	-441	2226	858	3203,896	1299	المجموع

**جدول تفصيلي حول استهلاك الوقود**

مقارنة 2018-2017								2018			2017			الشهر		
نسبة الفارق الجملي لتكلفة الاستهلاك (%)	نسبة الفارق في الكفالة (%)	الفارق الجملي للكفالة	الفارق في الكفالة	نسبة الفارق الجملي لكمية الاستهلاك (%)	نسبة الفارق في كمية الاستهلاك (%)	لفارق الجمل لكمي ة الاستهلاك	لفارق في كمية الاستهلاك	المجموع (بالدينار)	الكلفة بالدينار	المجموع (الر.)	المجموع (بالدينار)	الكلفة بالدينار	المجموع (الر.)	كمية الاستهلاك (الر.)		
18,684	7,784	555,400	88	10,112	0,00	180	0	3528,000	1224,000	1960	680	2972,600	1135,600	1780	680	سيارات وظيفية
	25,422		467,000		16,36		180		2304,000		1280	1837,000	1100	سيارات مصلحة		
4,381	7,784	139,000	88	-3,158	0,00	-60	0	3312,000	1224,000	1840	680	3173,000	1135,600	1900	680	سيارات وظيفية
	2,484		50,600		-4,92		-60		2088,000		1160	2037,400	1220	سيارات مصلحة		
1,317	7,784	44,000	88,400	-6,00	0,00	-120	0	3384,000	1224,000	1880	680	3340,000	1135,600	2000	680	سيارات وظيفية
	-2,014		-44,400		-9,09		-120		2160,000		1200	2204,400	1320	سيارات مصلحة		
7,422	10,778	245,400	122,400	-3,03	0,00	-60	0	3552,000	1258,000	1920	680	3306,600	1135,600	1980	680	سيارات وظيفية
	5,666		123,000		-4,62		-60		2294,000		1240	2171,000	1300	سيارات مصلحة		
-11,377	10,778	437,000	122,400	-20,00	0,00	-460	0	3404,000	1258,000	1840	680	3841,000	1135,600	2300	680	سيارات وظيفية
	-20,677		559,400		-28,40		-460		2146,000		1160	2705,400	1620	سيارات مصلحة		
11,511	15,269	353,700	173,400	-3,26	0,00	-60	0	3426,500	1309,000	1780	680	3072,800	1135,600	1840	680	سيارات وظيفية
	9,307		180,300		-5,17		-60		2117,500		1100	1937,200	1160	سيارات مصلحة		
17,055	8,757	538,500	105,400	3,78	0,00	70	0	3696,000	1309,000	1920	680	3157,500	1203,600	1850	680	سيارات وظيفية
	22,166		433,100		5,98		70		2387,000		1240	1953,900	1170	سيارات مصلحة		
9,494	8,757	287,100	105,400	-2,82	0,00	-50	0	3311,000	1309,000	1720	680	3023,900	1203,600	1770	680	سيارات وظيفية
	9,982		181,700		-4,59		-50		2002,000		1040	1820,300	1090	سيارات مصلحة		
6,295	12,147	204,550	146,200	-8,66	0,00	-165	0	3453,900	1349,800	1740	680	3249,350	1203,600	1905	680	سيارات وظيفية
	2,852		58,350		-13,47		-165		2104,100		1060	2045,750	1225	سيارات مصلحة		
2,105	12,147	74,470	146,200	-8,95	0,00	-179	0	3612,700	1349,800	1820	680	3538,230	1203,600	1999	680	سيارات وظيفية
	-3,072		-71,730		-13,57		-179		2262,900		1140	2334,630	1319	سيارات مصلحة		
7,903	41,833	258,800	503,500	-3,78	26,47	-70	180	3533,300	1707,100	1780	860	3274,500	1203,600	1850	680	سيارات وظيفية
	-11,816		-244,700		-21,37		-250		1826,200		920	2070,900	1170	سيارات مصلحة		
13,744	41,833	426,950	503,500	1,42	26,47	25	180	3533,300	1707,100	1780	860	3106,350	1203,600	1755	680	سيارات وظيفية
	-4,023		-76,550		-14,42		-155		1826,200		920	1902,750	1075	سيارات مصلحة		
6,890	15,629	2691	2194	-4,139	4	949	360	41746,700	16228,800	21980	8520	39055,830	14035,200	22929	8160	سيارات وظيفية
	1,987		497		-8,863		-1309		25517,900		13460	25020,630	14769	سيارات مصلحة		
														مجموع ع. العام		